



Evangelisch-Lutherse Gemeente Woerden

Beleidsplan 2018-2020 (en verder)



BOUWEN AAN EEN HUIS MET VELE KAMERS



Waarom een beleidsplan?

Wij denken, dat een helder en beknopt beleidsplan noodzakelijk is om richting te geven aan de activiteiten die wij de komende jaren voor ogen hebben. Het beleidsplan geeft de gemeente en betrokken instanties inzicht in de koers die we de komende jaren varen en het moet vertrouwen geven in de weg naar de beoogde resultaten.

Dit is belangrijk, omdat wij zonder vertrouwen van en participatie door de gemeente, subsidiërende instanties en de synode een ongewisse toekomst tegemoet gaan. Het kan niet zo zijn, dat alle energie die wij met elkaar in onze kerkelijke gemeenschap steken uiteindelijk voor niets blijkt te zijn geweest. Kerkzijn is een gemeenschappelijke verantwoordelijkheid, daarbij zullen wij in ons beleidsplan nadrukkelijk stilstaan.

Visie: Onze kijk op de toekomst

Wij bouwen verder op de droom van onze gemeenteleden, een droom die is gericht op het blijven zingen voor God, een levendige kerk met een eigen gezicht, met aandacht voor liturgie, muziek en cultuur. Waarin ook aandacht is voor elkaar in pastoraal opzicht, en men elkaar ook echt kent en dus gekend wordt! Een bloeiende kerk, waarin verschillende generaties vertegenwoordigd zijn, waarin ruimte wordt geboden voor ieders beleving van het geloof.

In het huis waarin we nu wonen zetten we de deur meer open naar de Woerdense gemeenschap, creëren we meer ruimte voor kunst en cultuur, bieden we ruimte voor rust en reflectie. We investeren meer in het opbouwen van een regionale functie, waarin het creëren van een Lutherse pioniersplek een belangrijke ambitie is.

De missie voor de komende jaren

In de komende jaren willen we een aantal dingen bereiken op eigen kracht, in dialoog met de PKN-gemeenten in Woerden, in de regio en met de Lutherse Synode:

- De afgelopen drie jaren hebben we hard gewerkt aan het bouwen aan een stabiele gemeente, een verantwoorde invulling in de aanstelling van onze predikant, de inzet van een professionele kerkmusicus en het onderhouden van ons monumentale kerkgebouw. Het werken binnen de Lutherse liturgische traditie heeft veel bijgedragen aan dit stabiele beeld. *Het consolideren van deze stabiliteit staat voor de komende twee jaar centraal.*
- Aan het uitdragen van de Lutherse traditie naast hierboven genoemde liturgische traditie hebben we veel energie besteed. We doen hiervan jaarlijks verslag in de verantwoording van onze activiteiten. De inspanning hiervoor gaat verder dan de inzet van de predikant en cantor-organist, een groot deel van onze gemeente werkt enthousiast mee, de resultaten zijn er ook naar! *Op dit specifieke aspect van ons kerkzijn zullen wij ook de komende twee jaar op eigen initiatief en in samenwerking met de andere kerken (bijvoorbeeld de Werkgroep Geloof & Cultuur en de plaatselijke Raad van Kerken) verder investeren.*



- Wij zijn ons ervan bewust, dat onze kerk ook een bredere maatschappelijke functie kan vervullen en dat wij meer open en beschikbaar kunnen zijn voor de Woerdense samenleving. Door onze beperkte personele capaciteit moeten we ons daarin helaas beperken. In 2018 is voor de eerste keer een nieuwjaarsborrel voor de buurt gehouden. *Verder maken we ons sterk voor het inrichten van een Stiltekapel, en willen we meer open zijn als maatschappelijke ontwikkelingen en gebeurtenissen daarom vragen.*
- Met de Hervormde Gemeente en de Gereformeerde Kerk in Woerden zijn we in overleg over verdergaande samenwerking c.q. fusie. De basis hiervoor is het opgestelde visiedocument PGW2020 'Het wenkend perspectief'. *Vanuit de basis wordt tussen de verschillende kerken steeds meer samengewerkt. Deze (natuurlijke) samenwerking willen we graag verder uitbreiden. Over de wijze waarop we bestuurlijk willen samengaan moeten in overleg met de gemeente en geadviseerd door een extern deskundige nog uitspraken worden gedaan.*
- Met de gemeente hebben wij verschillende (sterk financiële) fundamenten besproken, waarop onze kerk de komende jaren kan worden gebouwd. De onderstaande afbeelding uit de presentatie geeft de missie waarin wij willen investeren het best weer:

Bouwen aan een breder fundament



De inrichting van de kamers

- Een actieve, groeiende gemeente
- Van een Woerdense gemeente naar een regiogemeente
- Een kerk met een maatschappelijke functie samen met andere kerken
- Een solide financieel perspectief in overleg met andere gemeenten, RCBB en Lutherse Synode
- Een Lutherse pioniersplek in de regio
- Een breed inzetbare predikant
- Een cantor-organist in vaste dienst



Wat is nodig om verder te bouwen?

Wij realiseren ons, dat de toekomst die wij voor ogen hebben, staat op een gesubsidieerd fundament. Onze toekomst is echter niet alleen onze eigen verantwoordelijkheid! Willen wij onze plaats als actieve en gemotiveerde Lutherse gemeente kunnen bestendigen, dan moet dat gebeuren in goed overleg met de landelijke kerk en omliggende lutherse gemeenten.

- De continuering van de activiteiten van onze predikant in een 50% aanstelling per 1 september 2018 kunnen wij aanvullen met de hieronder beschreven activiteiten die worden uitgevoerd door een kerkelijk werker. Deze kerkelijk werker is benoemd per 1 december 2018 voor een periode van twee jaar.
- Door middel van andere activiteiten (naast de kerkdiensten) willen we het contact met de jongere generatie vasthouden en zo mogelijk nog vergroten. We merken dat we met ons activiteitenprogramma namelijk juist andere doelgroepen aanboren dan reguliere kerkgangers. Een gedachte die nog verder uitgewerkt moet worden is het opzetten van een 'koorschool'. Hiermee willen we kinderen in de basisschoolleeftijd enthousiasmeren voor muziek en de kerk. Ook experimenteren we met 'kerk-op-schoot'.

We spreken dan ook wel van een tweesporenbeleid: enerzijds het consolideren van de eigen lutherse traditie (met name zichtbaar in liturgie en kerkmuziek) en anderzijds een breed opgezet activiteitenprogramma waarin er alle ruimte is om te experimenteren en te pionieren. Met de komst van de kerkelijk werker per 16 december 2018 zijn we in staat concreet dit verder vorm te geven.

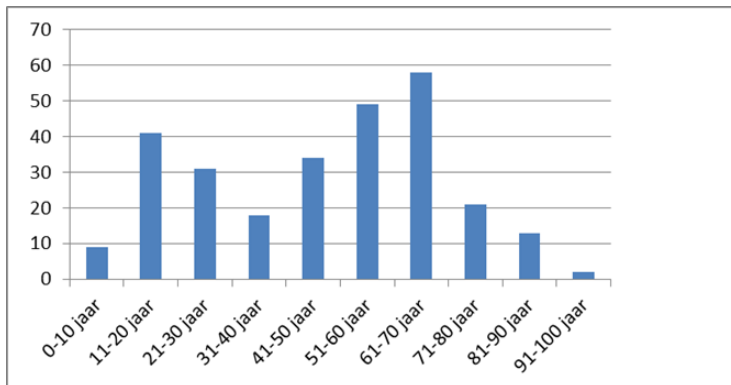
- Vrienden van de Lutherse kerk: ons activiteitenprogramma in het kader van de Lutherse traditie trekt een ander, breder publiek dan alleen de actief kerkelijk betrokkenen in Woerden. Er is een ring van mensen ontstaan, die we op zondagen niet in onze kerk en andere kerken zien. Je zou kunnen zeggen dat zij zich uitgenodigd voelen om gebruik te maken van de vele kamers die onze kerk rijk is. Wij spelen daarom met het idee om een initiatief "Vrienden van de Lutherse kerk" op te zetten waarin we mensen vragen om ons financieel te ondersteunen. Ook willen we hiermee de betrokkenheid van de Woerdense gemeenschap verder vergroten.



De fundamenten

Zonder fundamenten kan er geen sprake zijn van een huis, en dus ook niet van meerdere kamers. Wij zetten een aantal essentiële fundamenten op een rijtje:

De opbouw van onze geloofsgemeenschap



Aantal leden Lutherse Gemeente Woerden, per 1-1-2017:

0-10 jaar	9	Lid	238
11-20 jaar	41	Blijkgever	24
21-30 jaar	31	Meegeregistreerd	9
31-40 jaar	18	Ongedoopt	5
41-50 jaar	34		
51-60 jaar	49		
61-70 jaar	58		
71-80 jaar	21		
81-90 jaar	13		
91-100 jaar	2		
Aantal leden	276		
Pastorale eenheden	146		

De cijfers van de afgelopen jaren laten zien, dat wij weliswaar een stabiele gemeente zijn, die een lichte stijging van het aantal (gast)leden te zien geeft, maar dat de leeftijdsopbouw verre van evenwichtig is.



Ons financiële fundament

De opbrengst van de Actie Kerkbalans laat jaarlijks een stijgende lijn zien. Een vergelijking met landelijke cijfers laat zien dat onze leden bovengemiddeld bijdragen! Dankzij de garantiesubsidie van de Commissie Steunverlening zijn we in de afgelopen drie jaar niet ingeteerd op ons eigen vermogen. Daarnaast zien wij door goed rentmeesterschap ons tekort jaarlijks afnemen, zodat wij ruim binnen de garantiebepalingen blijven.

Bij de voorbereiding voor ons nieuwe beleidsplan hebben wij verschillende financiële scenario's besproken. Voortzetting van de huidige garantiesubsidie stelt ons in staat de komende twee jaar op de ingeslagen weg verder te gaan en vooruit te kijken naar de toekomst. Het blijkt zonneklaar, dat financiële ondersteuning tot en na 2020 noodzakelijk blijft om onze visie te kunnen verwerkelijken. Teren op eigen vermogen kan alleen wanneer we de basis van onze identiteit inleveren om het als gemeente letterlijk uit te zingen en dat is niet wat ons voor ogen staat.

Onze gemeente levert een meer dan gemiddelde kerkelijke bijdrage aan een verantwoord financieel fundament, er moeten dus andere, zakelijke wegen worden bewandeld om onze financiële toekomst veilig te stellen. Dit onderschrijft opnieuw de noodzaak van de volgende maatregelen:

- Een actieve en professionele manier van het verwerven van subsidies;
- Het beter benutten van mogelijkheden om structurele inkomsten te verwerven, bijvoorbeeld door het beschikbaar stellen van ons kerkgebouw. Onderzocht moet worden of het gebouw daarvoor in een aparte stichting moet worden ondergebracht;
- Het opbouwen en financieren van een regiogemeente in goed overleg met de lutherse gemeenten in onze omgeving, de Commissie Steunverlening en de Lutherse Synode;
- Het creëren van een Lutherse pioniersplek, waarin experimenten met andere vormen van geloofsbeleving mogelijk zijn.

De bijdrage van de gemeenteleden aan het in stand houden van onze kerk is een van onze belangrijkste fundamenten. Uit de bijlage blijkt zonneklaar, dat ons huis in grote mate wordt onderhouden door onze gemeenteleden. Het werken voor en in onze gemeente is een inspirerende bezigheid, omdat zelden tevergeefs een beroep op iemand wordt gedaan, er veel eigen initiatief wordt getoond en activiteiten succesvol worden opgezet en afgerond. Onze bijdrage aan de Werkgroep Geloof & Cultuur is daarvan een sprekend voorbeeld. Ook in de toekomst willen wij een betekenisvolle plek creëren, niet alleen voor de mensen die zich met ons verbonden weten, maar ook voor de Woerdense gemeenschap en in regionaal luthers verband.